

## BAB III

### KERANGKA KERJA PRAKTIK

#### 3.1 Lokasi dan Waktu Kerja Praktik

Lokasi dalam melakukan kerja praktik dilaksanakan di *warehouse logistics dry* pada PT Eka Boga Inti yang beralamat di Jalan Raya Poncol No. 2, RT.9/RW.9, Ciracas, Kota Jakarta Timur, Daerah Khusus Ibukota Jakarta. Periode Kerja Praktik dilakukan selama bulan Januari 2019 – Mei 2019

Waktu pengumpulan data dilakukan selama 5 bulan, terhitung sejak bulan Januari 2019 hingga Mei 2019. Selama waktu yang telah diberikan maka dilakukan pengumpulan data yang dibutuhkan untuk menyelesaikan Tugas Akhir, dengan melihat keadaan dan situasi perusahaan serta data-data yang dibutuhkan dalam penyusunan Tugas Akhir.

#### 3.2 Lingkup Kerja Praktik

PT Eka Boga Inti merupakan perusahaan yang bergerak di bidang industri makanan cepat saji bergaya jepang yang variatif, higienis, cepat saji dengan harga relatif terjangkau, PT Eka Boga Inti didirikan pada tahun 1985 di Jakarta. PT Eka Boga Inti menjadi pusat produksi dan distribusi untuk setiap toko retail yang berada di JABODETABEK, Lampung, Surabaya, D.I Yogyakarta dan Solo.

PT Eka Boga Inti memiliki divisi khusus Logistik yang menangani pergudangan dan pengiriman, untuk pergudangan PT Eka Boga Inti memiliki 3 gudang, diantaranya adalah *warehouse logistics dry*, *warehouse logistics frozen*, dan *warehouse logistics raw material*. Untuk hasil produksi disimpan di *warehouse logistics frozen*, kemudian untuk kebutuhan outlet dan juga sebagian kebutuhan produksi disimpan di *warehouse logistics dry* dan untuk sebagian kebutuhan produksi disimpan di *warehouse logistics raw material*.

PT Eka Boga Inti melakukan distribusi menggunakan kendaraan perusahaan dan juga menggunakan jasa pengiriman pihak ketiga untuk mendukung proses pengiriman, namun pihak ketiga jasa pengiriman hanya dilakukan untuk memenuhi kebutuhan *store* di Surabaya, Yogyakarta dan Solo. Penempatan kerja praktik dilakukan di *warehouse logistics dry*, aktivitas yang dilakukan di dalam *warehouse logistics dry* adalah aktivitas

*inbound, outbound* dan juga *inventory control*, dan *quality control*, kegiatan kerja praktik melakukan laporan perbaikan berkelanjutan setiap bulan nya.

### 3.3 Teknik Pemecahan Masalah

Teknik pemecahan masalah dilakukan dari mulai mengelompokkan jenis data, menentukan cara pengambilan data, menentukan langkah-langkah pengolahan data. Setelah melakukan pengolahan data, kegiatan yang dilakukan selanjutnya adalah melakukan analisis perbaikan dan membuat kesimpulan serta saran bagi perusahaan. Teknik pemecahan masalah bertujuan sebagai panduan (*guidance*) untuk melakukan pemecahan masalah tugas akhir. Berikut ini merupakan teknik pemecahan masalah yang akan dijelaskan untuk proses penulisan Tugas Akhir ini serta rincian data pendukung yang diperlukan untuk melakukan pengolahan data sampai Tugas Akhir ini selesai.

#### 3.3.1 Teknik Pengumpulan Data

Berikut ini beberapa teknik pengumpulan data yang dilakukan dalam penyusunan tugas Akhir:

##### 1. Data Primer

Data primer merupakan data atau informasi yang didapatkan langsung dari sumbernya pada saat kerja praktik berlangsung. Berikut ini adalah teknik yang dilakukan dalam pengambilan data primer:

##### a Observasi

Observasi adalah pengamatan terhadap objek yang diteliti. Kegiatan observasi dalam penulisan ini adalah meliputi seluruh proses pengamatan secara langsung dari seluruh aktivitas kerja yang terdapat didalam *warehouse logistic dry*, meliputi rangkaian proses kerja *inbound*, *outbound* dan *integrity check*. Hal ini bertujuan agar dapat dengan mudah melakukan identifikasi produk yang memiliki tingkat *stockout* yang tinggi.

##### b Komunikasi

Data primer dengan menggunakan metode komunikasi adalah metode atau cara yang dilakukan dengan melakukan wawancara terhadap narasumber yakni seorang *group leader (senior staff)* aturan kelompok kerja harian divisi *warehouse logistics dry*. Data yang didapat dari teknik komunikasi adalah berupa data informasi proses pembelian yang dilakukan oleh perusahaan, biaya-biaya yang terkait dengan persediaan, harga produk dan lain-lain.

## 2. Data sekunder

Data sekunder adalah data yang sudah tersedia dan dapat diperoleh secara tidak langsung. Berikut ini merupakan data sekunder yang didapat pada saat melakukan kerja praktik:

- a Data permintaan produk Plastik *Takeaway* bulan Januari 2019 – Desember 2019.
- b Jumlah *Stockout* periode Januari 2019 – Maret 2019.
- c SOP *Inbound*, *Outbound*, dan *Integrity Check*

### 3.3.2 Teknik Pengolahan Data

Tahapan dalam melakukan pengolahan data adalah dengan menggunakan data yang telah dikumpulkan sebelumnya. Tahapan tersebut merupakan cara untuk melakukan analisa dan mendapatkan kesimpulan serta memberikan usulan perbaikan bagi PT Eka Boga Inti.

Dalam melakukan pengolahan data digunakan metode kuantitatif untuk mendapatkan kebijakan persediaan yang optimal berupa kebijakan persediaan seperti ukuran lot yang optimal dan waktu pemesanan sesuai dengan *lead time*. Perhitungan tersebut dilakukan dengan menggunakan model deterministik dinamis karena kebutuhan *plastik takeaway* kode XS sudah dimiliki oleh perusahaan setiap tahunnya untuk memenuhi kebutuhan *store* selama satu tahun.

Metode dalam deterministik dinamis yang digunakan adalah *least unit cost*, *least total cost*, *period order quantity*, dan *silver meal*. Hal ini disebabkan karena keempat metode tersebut sudah mewakili dari perhitungan deterministik dinamis dengan bahan pertimbangan dari ongkos pesan, ongkos simpan, ongkos per unit, ongkos per periode dan nilai EOQ (*Economic Order Quantity*).

Dikarenakan PT Eka Boga Inti mendapatkan nilai permintaan dari seluruh *store* penjualan oleh sebab itu menjadikan landasan dalam menggunakan perhitungan model deterministik dinamis. Berikut adalah uraian pengolahan data yang dilakukan:

- 1 Melakukan Klasifikasi produk plastik *takeaway* menggunakan metode analisis ABC berdasarkan harga produk dan jumlah permintaan untuk mendapatkan pengelompokan barang pada plastik *takeaway* guna memudahkan perusahaan dalam melakukan pengendalian persediaan. Dalam melakukan klasifikasi ABC digunakan data plastik *takeaway* sebesar 10 jenis yang didapatkan berdasarkan data yang didapatkan dari perusahaan.

- 2 Melakukan perhitungan pengendalian persediaan dengan mencari ukuran lot pemesanan yang optimal untuk menentukan kebijakan *inventory* plastik *takeaway* kode XS dengan menggunakan nilai permintaan bulan Januari 2019 – Desember 2019 dengan metode sebagai berikut:
  - a Metode *Least Unit Cost* (LUC)
  - b Metode *Least Total Cost* (LTC)
  - c Metode *Period Order Quantity* (POQ)
  - d Metode *Silver Meal*
- 3 Analisis Perbaikan
 

Dari hasil perhitungan sebelumnya yang sudah dilakukan, kemudian melakukan analisis perbaikan terhadap permasalahan yang terjadi pada PT Eka Boga Inti. Analisis perbaikan yang dapat diberikan dari hasil tugas akhir kepada pihak perusahaan adalah:

  - a Analisis Klasifikasi Produk A,B, dan C.
  - b Analisis Kebijakan *inventory* yang optimum.
  - c Analisis *total cost*.
- 4 Kesimpulan dan Saran
 

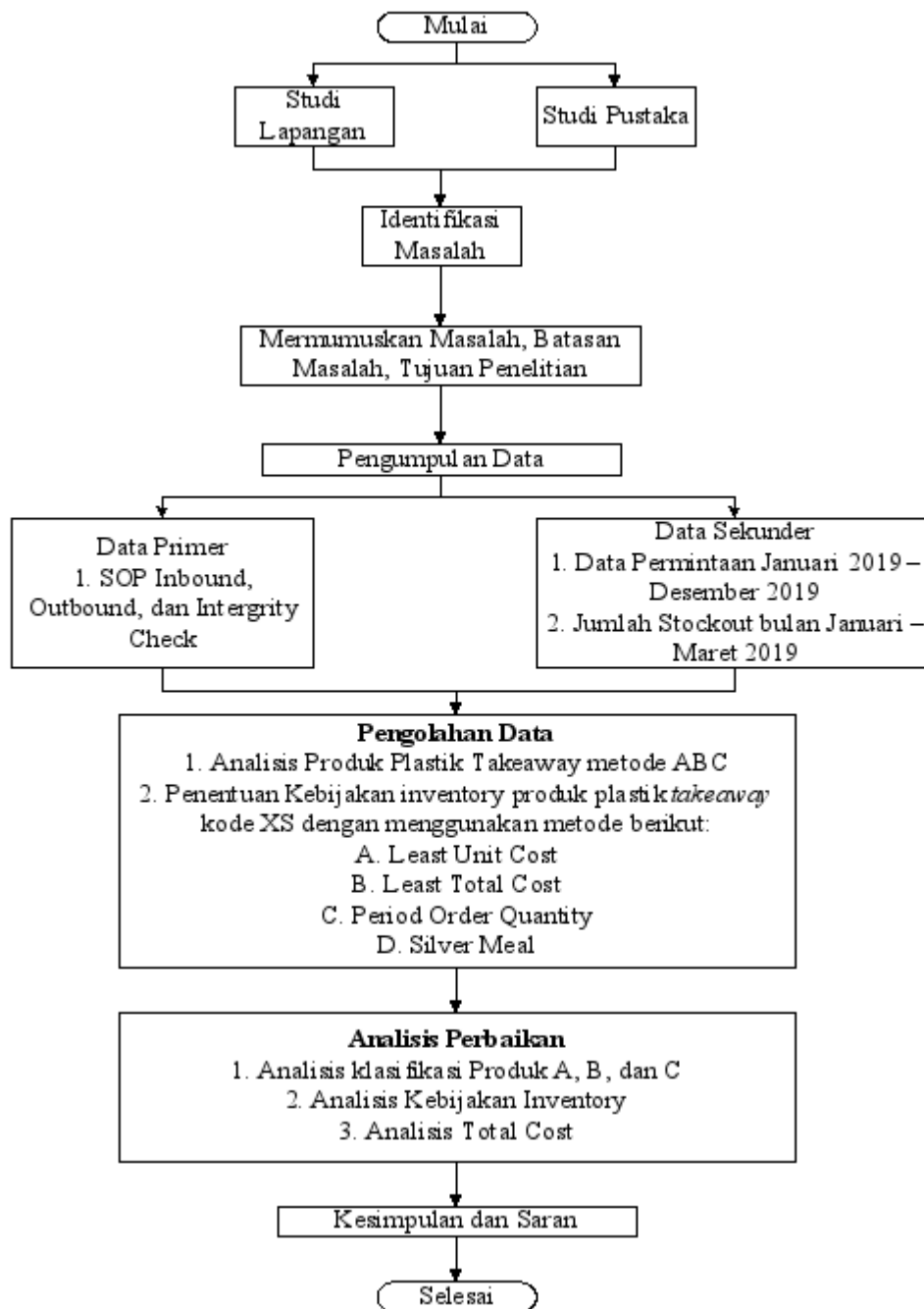
Dari hasil pengolahan data, maka diambil kesimpulan mengenai klasifikasi produk plastik *Takeaway*. Untuk mengetahui ukuran pemesanan yang optimal, dan untuk mengetahui *total cost minimum* dari beberapa metode yang digunakan, serta untuk mengetahui saat yang tepat untuk melakukan pemesanan agar mendapatkan nilai persediaan yang optimal.

### 3.3.3 *Flow Chart* Tugas Akhir

Berikut adalah *flow chart* tugas akhir yang menggambarkan sistematika penulisan tugas akhir. Kegiatan kerja praktik dilakukan mulai dari identifikasi masalah dengan melakukan studi lapangan dan studi pustaka. Setelah melakukan identifikasi masalah kemudian merumuskan masalah, batasan masalah, dan tujuan penulisan, kemudian dilakukan pengumpulan data dengan teknik observasi, komunikasi, dan mempelajari dokumen yang diperlukan untuk melakukan pengolahan data. Data yang diolah kemudian dianalisis untuk dibuat saran perbaikan berdasarkan dengan topik Tugas Akhir. Berikut ini pada gambar 3.1 merupakan *flow chart* tugas akhir yang berfungsi sebagai gambaran sistematika penulisan Tugas Akhir mulai dari identifikasi masalah sampai dengan kesimpulan dan saran.

Gambar 3.1

*Flow Chart* Tugas Akhir



Sumber : Data diolah