

BAB III

KERANGKA KERJA PRAKTIK

3.1 Lokasi & Waktu Kerja Praktik

Lokasi dan waktu kerja praktik yang telah dilakukan sebagai syarat untuk menyelesaikan penulisan Tugas Akhir ini. Kerja praktik dilakukan di PT Perusahaan Perdagangan Indonesia (Persero) berlokasi di Jalan Abdul Muis, RT 11 RW 08 Petojo Selatan, Gambir, Jakarta Pusat, DKI Jakarta, 10160. Kerja Praktik dilakukan di Divisi Pengadaan Dalam Negeri. Kerja praktik dilakukan pada periode 6 Februari sampai dengan 5 Juli 2019. Dalam kurun waktu kurang lebih 6 bulan ini kerja praktik dilakukan hanya di divisi Pengadaan Dalam Negeri. Kegiatan utama yang dilakukan selama kerja praktik membuat *Purchase Order* (PO).

3.2 Lingkup Kerja Praktik

Dalam penulisan Tugas Akhir ini memiliki lingkup kerja praktik yaitu gambaran umum perusahaan PT Perusahaan Perdagangan Indonesia dan penempatan kerja praktik pada divisi Pengadaan Dalam Negeri.

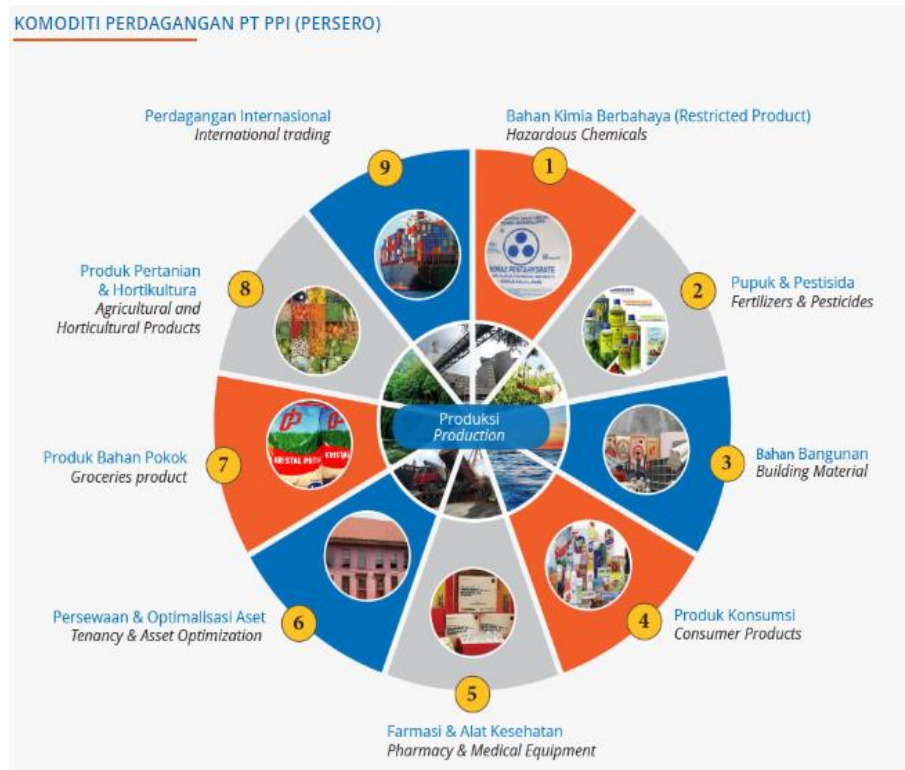
3.2.1 Gambaran Umum Perusahaan

Pada bulan Juni 2003, Pemerintah Indonesia telah memutuskan untuk menggabungkan sisa tiga Niaga atau perusahaan perdagangan yaitu PT. Tjipta Niaga (Persero), PT. Dharma Niaga (Persero) dan PT. Pantja Niaga (Persero), menjadi hanya satu perusahaan perdagangan yaitu PT Perusahaan Perdagangan Indonesia (Persero) (PT PPI) atau yang juga dikenal sebagai Indonesia Trading Company (ITC) yang berlaku efektif sejak tanggal 31 Maret tahun 2003 berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 22 tahun 2003.

PT PPI kemudian menjadi perusahaan perdagangan yang sepenuhnya dimiliki oleh pemerintah Indonesia. Pelaksanaan merger ketiga eks-BUMN Niaga ditujukan untuk meningkatkan efisiensi manajemen, memaksimalkan keuntungan, integrasi bisnis dan meningkatkan kepemilikan asset.

Gambar 3.1

Komoditi Perdagangan PT PPI (Persero)



Sumber : PT Perusahaan Perdagangan Indonesia (Persero)

Komoditi yang ada di PT Perusahaan Perdagangan Indonesia (Persero) antara lain :

- a) Bahan Kimia Berbahaya (*Restricted Product*).
- b) Pupuk & Pestisida.
- c) Bahan Bangunan.
- d) Produk Konsumsi.
- e) Farmasi & Alat Kesehatan.
- f) Persewaan & Optimalisasi Aset.
- g) Produk Bahan Pokok.
- h) Produk Pertanian & Hortikultura.
- i) Perdagangan Internasional.

3.2.2 Penempatan Kerja Praktik

Dalam melakukan kerja praktik di PT Perusahaan Perdagangan Indonesia (Persero) ditempatkan pada divisi Pengadaan Dalam Negeri.

Kegiatan yang dilakukan selama periode magang berlangsung sebagai berikut :

- 1) Membuat *Purchase Order* (PO) sebagai tindak lanjut surat pesanan dari cabang.
- 2) Membuat Surat Permintaan Uang Muka (SPUM) yang akan diserahkan ke akuntansi untuk verifikasi dan sebagai proses untuk pembayaran.
- 3) Membuat Surat Pertanggungjawaban Uang Muka (SPJUM) sebagai pertanggungjawaban atas pengadaan barang yang telah dilakukan.
- 4) Melakukan arsip dokumen yaitu melakukan penyimpanan dokumen pengadaan barang.

3.3 Teknik Pemecahan Masalah

Dalam menyelesaikan masalah dalam penulisan tugas akhir ini diperlukan teknik pemecahan masalah. Teknik pemecahan masalah dilakukan dengan menggunakan metode kuantitatif yaitu pengendalian persediaan probabilistik.

1. Studi Pustaka

Studi pustaka dilakukan dalam pengerjaan Tugas akhir untuk menyelesaikan permasalahan yang ada. Studi pustaka dilakukan yaitu dengan mencari buku-buku atau referensi dalam menyelesaikan permasalahan Tugas Akhir dan menguatkan dengan teori-teori yang ada. Teori yang dicari mengenai permasalahan dan pengendalian persediaan probabilistik.

2. Studi Lapangan

Dalam pengerjaan tugas akhir dilakukan studi lapangan yaitu dilakukannya kerja praktik. Kerja praktik dilakukan di PT Perusahaan Perdagangan Indonesia (Persero) dengan periode bulan Februari sampai dengan Juli 2019. Studi lapangan dilakukan di divisi Pengadaan Dalam Negeri (PDN).

3. Identifikasi Masalah

Pada tahap ini identifikasi masalah dirumuskan dalam tugas akhir ini. Perumusan identifikasi masalah dibuat berdasarkan yang terjadi di perusahaan dan berdasarkan studi pustaka yang telah dilakukan. Identifikasi masalah dalam tugas akhir ini yaitu terjadinya kelebihan stok pestisida Dharmasan 500 ML. Penulisan tugas akhir ini diharapkan dapat memberikan usulan

persediaan yang optimal dengan mempertimbangkan *safety stock*, biaya inventori yang optimal.

4. Pengumpulan Data

Penulisan tugas akhir ini diperlukannya data untuk dilakukan dalam pengolahan. Data yang dibutuhkan terdiri dari dua yaitu : data primer dan data sekunder.

1) Data Primer

Data primer merupakan data yang dibutuhkan dalam penulisan ini dengan teknik pengumpulan data diperoleh langsung dari sumbernya. Dalam mengumpulkan data primer dengan cara observasi langsung yaitu melakukan kegiatan kerja praktik di PT Perusahaan Perdagangan Indonesia (Persero) dan melakukan wawancara kepada pegawai yang ada di perusahaan ini mengenai topik yang dibahas dalam tugas akhir ini.

a) Observasi

Dalam melakukan kerja praktik selama 6 bulan di PT Perusahaan Perdagangan Indonesia (Persero). Kegiatan pengamatan langsung di perusahaan atau observasi mengenai kegiatan yang berhubungan dengan persediaan barang pestisida dilakukan pada divisi Pengadaan Dalam Negeri (PDN). Observasi dilakukan untuk mengetahui prosedur pengadaan barang yang berhubungan dengan persediaan.

b) Komunikasi

Dalam pengumpulan data yang dibutuhkan dalam penyelesaian Tugas Akhir ini, salah satu caranya dilakukan dengan komunikasi. Komunikasi yang dilakukan dengan cara melakukan wawancara dengan PIC pestisida. Wawancara dilakukan untuk mengetahui informasi pestisida Dharmasan 500 ML.

2) Data Sekunder

Data sekunder merupakan data yang dibutuhkan dalam penulisan ini dengan teknik pengumpulan data diperoleh dari membaca buku atau membaca tulisan-tulisan ilmiah yang mendukung dalam penyelesaian tugas akhir ini. Data sekunder yang diperoleh selama melakukan kerja praktik di PT Perusahaan Perdagangan Indonesia (Persero) :

- 1) Profil dan sejarah PT Perusahaan Perdagangan Indonesia (Persero).
- 2) Data Permintaan pestisida Dharmasan 500 ML.
- 3) *Safety Stock* produk pestisida Dharmasan 500 ML.
- 4) Data biaya-biaya seperti biaya pesan, biaya simpan, biaya kekurangan, biaya beli, harga jual pestisida Dharmasan 500 ML.
- 5) Data *leadtime*.

5. Metode Analisis Data

Dalam menyelesaikan permasalahan yang ada dalam tugas akhir ini diperlukan metode-metode yang digunakan sebagai analisis penyelesaian. Metode-metode perhitungan yang digunakan dalam menyelesaikan permasalahan yang ada dalam tugas akhir ini adalah peramalan permintaan, pengendalian persediaan probabilistik menggunakan model *P lost sales* dan *Back Order*.

1) Peramalan

Dalam penulisan tugas akhir ini untuk menyelesaikannya, peramalan merupakan tahap awal yang dilakukan dalam pengolahan data. Data yang diolah dalam perhitungan peramalan adalah data permintaan yang dikirim oleh cabang-cabang perusahaan dan data masa lampau yang ada untuk melihat trend dari permintaan barang pestisida Dharmasan 500 ML.

Pada penulisan tugas akhir ini peramalan yang dilakukan membutuhkan data permintaan dari cabang periode Januari 2017 sampai pada Juni 2019. Data tersebut digunakan untuk melakukan peramalan kebutuhan pestisida Dharmasan 500 ML periode selanjutnya.

Metode-metode yang dilakukan peramalan ada *Moving Average (MA)*, *Weight Moving Average (WMA)*, *Exponential Smoothing*, dan *Trend Linear*. Metode ini digunakan karena pestisida Dharmasan 500 ML bersifat musiman. Dalam melakukan peramalan perlu juga dilakukan uji eror untuk metode peramalan dan untuk mengetahui metode peramalan terbaik dengan melihat nilai dari uji eror yang terkecil.

2) Pengendalian persediaan probabilistik menggunakan model *P lost sales* dan *Back Order*.

Sebelum melakukan perhitungan pengendalian persediaan probabilistik menggunakan model *P lost sales* dan *back order*. Terlebih dahulu perlu dilakukannya uji normalitas dengan

menggunakan metode Kolmogorov Smirnov. Tujuan untuk menilai sebaran data pada sebuah kelompok data atau variabel, apakah sebaran data tersebut berdistribusi normal atau tidak.

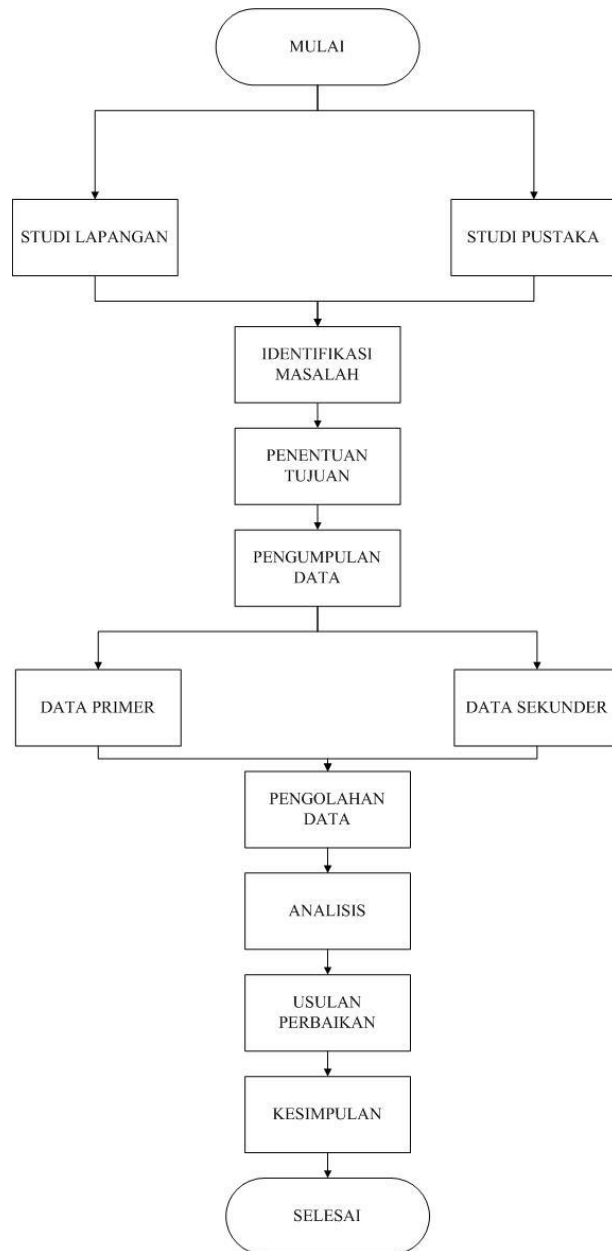
Pengendalian persediaan atau kebijakan persediaan dilakukan setelah proses peramalan dan uji eror selesai dilakukan. Kebijakan persediaan probabilistik dipilih karena data permintaan yang tidak pasti dan mengalami fluktuasi sehingga membentuk pola distribusi yang dapat diprediksi.

Pemesanan pestisida dilakukan dalam 1 horison (1 tahun) dilakukan sebanyak 2 kali yaitu dilakukan per semester. Maka dalam penulisan ini menggunakan probabilistik model P. Ketika terjadi kekosongan stok dan terjadi permintaan terhadap pestisida maka perusahaan akan melakukan kehilangan pemesanan tersebut. Hal ini dikarenakan produk pestisida yang sejenis dengan Dharmasan sangat jarang di Indonesia sehingga persaingan yang sangat ketat. Oleh karena itu, penulisan ini menggunakan model *lost sales* dan *Back Order* dalam pengolahan data.

6. Kesimpulan

Langkah setelah melakukan pengolahan data dan pembahasan maka dilakukan penarikan kesimpulan dari penulisan yang dilakukan. Kesimpulan berisi tentang metode peramalan yang tepat setelah melakukan uji eror dan kebijakan persediaan yang optimal pestisida Dharmasan 500 ML. Pada kesimpulan juga diperoleh perbandingan antara ongkos total persediaan perusahaan dengan ongkos total persediaan dengan menggunakan metode probabilistik P *back order*. Berikut diagram alir dalam tugas akhir sebagai berikut :

Gambar 3.2
Diagram Alir Tugas Akhir



Sumber : Data diolah, 2019