

BAB V

KESIMPULAN

5.1 Kesimpulan

1. Kondisi aktual pada gudang diketahui memiliki kendala yang digambarkan dengan layout berdasarkan kondisi aktual pada gudang. Kondisi aktual yang terjadi seperti, pallet rusak, tangga, kayu bekas dan barang sisa yang menghalangi dan mempersempit area gudang, penempatan barang yang masih belum rapi dan saling tercampur dengan barang lainnya yang dapat memengaruhi aktivitas pergudangan seperti proses *picking*, kemudian kebersihan pada area gudang juga yang masih kurang diperhatikan disebabkan oleh karyawan yang masih kurang disiplin serta masih belum ada perbaikan untuk mengatasi permasalahan yang ada.
2. Tahapan penerapan yang dilakukan dengan berdasarkan kondisi aktual yang didapat dari hasil observasi. Tahapan dibuat melalui beberapa tahap yaitu tahap persiapan, tahap pengenalan, dan tahap perencanaan 5R. Pada tahap persiapan melakukan membuat struktur organisasi, menentukan jadwal kegiatan 5R, menentukan sasaran penerapan 5R dan membangun komitmen 5R. Pada tahap pengenalan melakukan sosialisasi konsep 5R kepada seluruh karyawan dan membuat poster 5R yang berisi himbuan untuk menerapkan 5R. Kemudian pada tahap perencanaan 5R, perencanaan dibuat setiap kategori yaitu ringkas dengan mendata inventaris gudang dan melakukan pemilahan berdasarkan azas manajemen stratifikasi, dari segi konsep rapi dengan mengelompokkan barang berdasarkan jenis barang yang sama dan membuat *tag* lokasi yang jelas, dari segi konsep resik dengan membuat data alat kebutuhan kebersihan untuk masing-masing area dan membuat daftar kebersihan gudang, dari segi konsep rawat dengan menetapkan prosedur kerja 5R, membuat banner 5R pada gudang serta membuat lembar *daily monitoring* 5R, dan dari segi konsep rajin dengan melakukan penilaian dengan lembar *checklist* 5R.
3. Hasil implementasi 5R didapat dari rangkaian hasil uji coba penerapan 5R dan pengukuran waktu proses *picking* yang telah dilakukan. Hasil uji coba setelah penerapan 5R yang berdasarkan penilaian 5R sebesar 67 %, artinya

sudah baik. Selanjutnya melakukan pengukuran waktu proses *picking*, hasil dari pengukuran waktu rata-rata proses *picking* sebelum penerapan 5R didapat sebesar 14,12 menit, sedangkan sesudah penerapan 5R waktu rata-rata proses *picking* sebesar 5,43 menit, jika dibandingkan dari keduanya, terjadi penurunan waktu proses *picking* sebesar 8,69 menit.

5.2 Saran

1. Perusahaan perlu melakukan penilaian 5R secara rutin agar dapat terus ditinjau kembali penerapan 5R yang berjalan. Tujuannya agar dapat dilakukan perbaikan yang berkelanjutan.
2. Semua karyawan agar lebih peduli terhadap kondisi gudang, karena kondisi gudang yang nyaman dapat meningkatkan semangat pekerja.