

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Gudang merupakan salah satu fasilitas penting di dalam perusahaan manufaktur, yang berfungsi sebagai tempat penyimpanan bahan baku, barang setengah jadi, atau barang jadi. Selain sebagai tempat penyimpanan, fungsi lain dari gudang adalah sebagai tempat penerimaan dan pengiriman barang, penyalur antara manufaktur dengan konsumen, serta tempat perawatan bagi produk. Di dalam gudang terdapat operasi pergudangan seperti penerimaan, penyimpanan serta pengiriman barang. Operasi pergudangan tersebut dapat dipantau kinerjanya dengan melakukan pengukuran produktivitas gudang.

Produktivitas gudang merupakan suatu pengukuran untuk memantau kinerja pada operasi di dalam gudang, sehingga dapat meningkatkan pelayanan kepada konsumen serta memperbaiki ketidaksesuaian dalam perencanaan operasi di dalam gudang. Terdapat beberapa faktor untuk mengukur kinerja pada operasi di dalam gudang, yaitu keandalan, fleksibilitas, biaya, dan pemanfaatan aset. Dalam pemanfaatan aset, penggunaannya harus efisien. Oleh karena itu, perencanaan tata letak penyimpanan di dalam gudang sangat penting untuk mengoptimalkan penggunaan fasilitas gudang menjadi lebih efisien.

Tata letak pergudangan merupakan teknik atau cara untuk mengatur penataan terhadap *layout* fasilitas maupun barang yang ada di dalam gudang. Hal ini berguna untuk memperluas area penyimpanan serta dapat mempermudah proses aliran barang, mulai dari proses penerimaan barang, penyimpanan barang, serta pengiriman barang. Dalam perencanaan tata letak gudang perlu mempertimbangkan beberapa hal, seperti berdasarkan jenis barang, berat barang, maupun berdasarkan aliran barang. Aliran barang dibedakan menjadi dua, yaitu *fast moving* dan *slow moving*. Dampak yang dihasilkan dari tata letak gudang antara lain mengoptimalkan biaya dan kapasitas penyimpanan serta kualitas lingkungan kerja menjadi lebih efisien.

PT Kangar Consolidated Industries merupakan perusahaan yang bergerak di bidang manufaktur dengan memproduksi kemasan botol kaca. PT Kangar Consolidated Industries memiliki tiga jenis gudang yang terdiri dari *batch house*, *packaging & sparepart warehouse*, dan *finish goods warehouse*. Dari tiga gudang tersebut, area yang akan dijadikan sebagai objek Tugas Akhir adalah pada gudang

*packaging & sparepart*, tepatnya pada *packaging area*. Di dalam gudang *packaging & sparepart* terdapat aktifitas seperti penerimaan barang, penyimpanan barang, pengeluaran barang, dan *stocktake*.

Pada saat melakukan kerja praktik di gudang tersebut terdapat hambatan atau kendala yang ditemukan pada *packaging area*. Hambatan atau kendala yang terdapat pada *packaging area* yaitu belum adanya metode penyimpanan yang tetap untuk semua jenis *packaging material* yang terdiri dari jenis *pallet*, *carton*, dan plastik. Hal ini menyebabkan penyimpanan dilakukan secara acak dengan mengisi slot atau baris yang kosong. Belum ada metode penyimpanan yang tetap secara *group* atau satu jenis *material* pada satu baris menyebabkan pencarian *material* membutuhkan waktu yang lama karena terhalang oleh *material* lain, serta saat operator ingin mengambil *material* seringkali harus memindahkan *material* yang ada di depannya, sehingga semuanya dapat menyebabkan lamanya waktu dalam proses pengambilan *material* yang akan di *supply* ke area produksi.

Kendala-kendala yang ditemui tersebut akan mempengaruhi pada kinerja operator, sehingga kinerjanya kurang optimal dan memungkinkan proses produksi menjadi terganggu. Untuk itu di Tugas Akhir ini dirancang “***Tata Letak Penyimpanan Packaging Material dengan Metode Dedicated Storage pada Packaging Area di PT Kangar Consolidated Industries Jakarta***”.

## 1.2 Batasan Kerja

Dalam melaksanakan Tugas Akhir ini permasalahannya dibatasi dengan:

1. Kegiatan Kerja Praktik dilaksanakan selama empat bulan di PT Kangar Consolidated Industries di *warehouse & logistics department*.
2. Pengamatan hanya dilakukan pada gudang *packaging & sparepart* pada *packaging area*.
3. Data yang digunakan adalah penerimaan dan pengeluaran *packaging material* pada bulan Januari 2019 sampai dengan Maret 2019.
4. Tidak memperhitungkan biaya *material handling*
5. Tidak memperhitungkan biaya perencanaan tata letak di *packaging area*
6. Tidak mempertimbangkan *packaging material* yang digunakan pada periode tertentu atau musiman
7. *Packaging material* yang disimpan pada *packaging area* yaitu *pallet loscam*, *pallet grade A*, *carton tray 40*, *carton tray 60*, *carton tray 100*, *carton tray flat*, plastik *shrink cover*, plastik *sheet* kratingdaeng, dan plastik *sheet* alas.

### 1.3 Rumusan Masalah

Rumusan masalah dari Tugas Akhir ini adalah:

1. Bagaimana tata letak penyimpanan di PT Kangar Consolidated Industries pada *packaging material* di *packaging area*?
2. Masalah apa saja yang terjadi dengan tata letak penyimpanan saat ini PT Kangar Consolidated Industries pada *packaging material* di *packaging area*?
3. Bagaimana usulan perbaikan tata letak penyimpanan pada *packaging material* di *packaging area* menggunakan metode *dedicated storage*?

### 1.4 Tujuan Tugas Akhir

Tujuan Tugas Akhir ini adalah:

1. Untuk mengetahui dan menganalisa tata letak penyimpanan di PT Kangar Consolidated Industries pada *packaging material* di *packaging area*.
2. Untuk mengidentifikasi masalah yang terjadi dengan tata letak penyimpanan saat ini PT Kangar Consolidated Industries pada *packaging material* di *packaging area*.
3. Untuk memberikan usulan perbaikan tata letak penyimpanan pada *packaging material* di *packaging area* menggunakan metode *dedicated storage*.

### 1.5 Manfaat Kerja Praktik

Adapun manfaat dari kerja praktik ini adalah:

1. Bagi Perusahaan  
Sebagai bahan masukan dan usulan perbaikan *layout* pada *packaging area* sehingga dapat meningkatkan aktifitas pergudangan serta akan lebih efektif dan efisien dalam penggunaan alat *material handling*.
2. Bagi Politeknik APP
  - a. Di harapkan dapat menambah bahan referensi di perpustakaan tentang tata letak penyimpanan dengan menggunakan metode *dedicated storage*.
  - b. Terjalannya kerjasama antara Politeknik APP dengan Perusahaan dibidang manufaktur.