

ABSTRAK

Buni Pradina Bestari. NIM: 160100776. **ANALISIS PEMBOROSAN (WASTE) PADA AKTIVITAS PENERIMAAN BARANG DI GUDANG SPAREPART PT GRAMEDIA**
Tugas Akhir, Jakarta: Politeknik APP. Agustus. 2019.

Tugas Akhir ini bertujuan untuk mengidentifikasi pemborosan (*waste*) pada kegiatan penerimaan barang berukuran besar di PT Gramedia *site* Palmerah. Kegiatan penerimaan barang berukuran besar menghabiskan waktu selama 64 menit. Pada kondisi aktual, lamanya waktu proses penerimaan barang disebabkan karena adanya pergerakan sumber daya manusia dan dokumen yang berlebih dan berulang. Selain itu, kegiatan penerimaan barang yang berukuran besar seperti tinta cetak, lem dan kardus dengan kuantitas besar membutuhkan area *unloading* yang luas dan alat *material handling* untuk pengangkutan barang dari area *unloading* menuju gudang. Berdasarkan hasil identifikasi, *waste movement*, *transportation* dan *waiting* menjadi penyebab paling dominan dalam permasalahan tersebut. Metode yang digunakan untuk mengidentifikasi pemborosan (*waste*) yang terjadi pada kegiatan penerimaan barang, digunakan *tools value stream mapping* dan *root cause analysis*. *Value stream mapping* digunakan untuk menggambarkan seluruh aktivitas yang dilengkapi dengan catatan waktu proses, sehingga aktivitas yang tidak menimbulkan nilai tambah atau *waste* dapat diketahui, sedangkan *root cause analysis* diperoleh dari hasil *brainstorming* dengan *manager* gudang serta staf gudang terkait permasalahan *waste* tersebut. Berdasarkan permasalahan utama yang ditemukan, perlu adanya koordinasi antara pihak gudang *sparepart*, gudang lantai 1 dan pos satpam dalam mengurangi *waste movement* pada kegiatan penerimaan barang. Usulan ini dapat menghemat waktu proses penerimaan selama 30,8 menit atau jika dikonversi dalam persentase yaitu 47,8%. Hal ini dapat membuat waktu proses penerimaan barang berukuran besar menjadi lebih cepat.

Kata kunci : Gudang, *Waste*, *Value Stream Mapping*, *Root Cause Analysis*