

BAB I

PENDAHULUAN

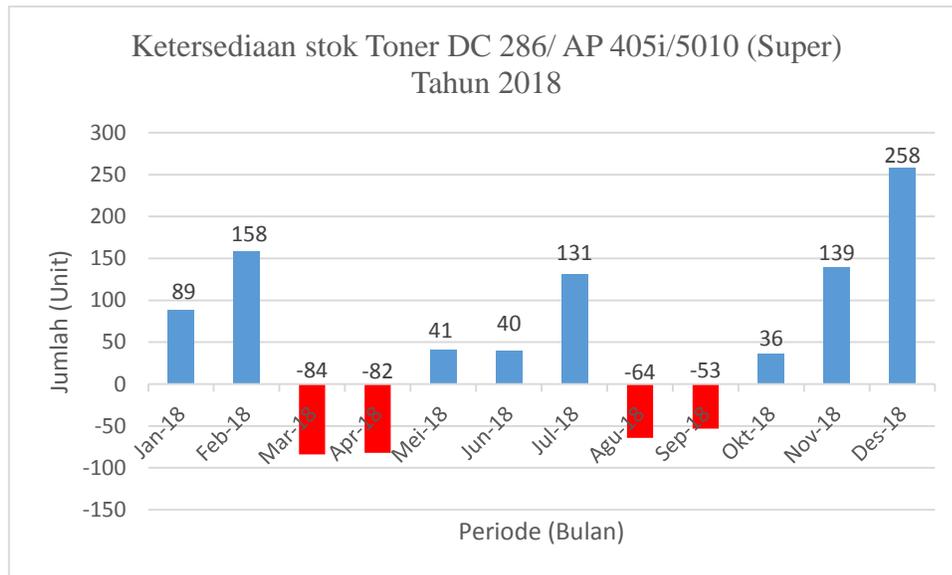
1.1 Latar Belakang

Kerja praktik dilakukan pada PT Trimulia Nugraha. PT Trimulia Nugraha merupakan perusahaan swasta nasional yang bergerak dibidang perdagangan dan jasa. PT Trimulia Nugraha sebagai perusahaan yang menjual mesin fotokopi, menyewakan mesin fotokopi, pengadaan suku cadang mesin fotokopi dan perbaikan mesin fotokopi. PT Trimulia Nugraha memiliki gudang yang digunakan untuk menyimpan persediaan berupa *spare part*. Gudang merupakan *asset* penting bagi perusahaan, karena gudang dapat menyimpan stok dan dapat memenuhi permintaan pelanggan sehingga perusahaan dapat memperoleh keuntungan. Lokasi selama kerja praktik dilaksanakan di gudang yang bertugas untuk bertanggung jawab dalam persediaan stok *spare part*, perputaran stok dan *stock opname*. Kegiatan lain yang dilakukan selama kerja praktik adalah membuat surat pengeluaran dan pembelian barang melalui sistem.

Terdapat salah satu *spare part* yang memiliki permintaan tertinggi yaitu Toner DC 286/AP 405i/5010 (Super). Toner DC 286/AP 405i/5010 (Super) merupakan *spare part* yang digunakan sebagai tinta warna hitam untuk mesin fotokopi. Pada saat dilakukan kerja praktik dan pengamatan, ditemukan bahwa terdapat kekurangan atau ketidaktersediaan stok yang disebabkan oleh belum adanya metode perencanaan dan pengendalian persediaan yang diterapkan perusahaan.

Perusahaan sulit untuk memperhitungkan jumlah barang yang akan dipesan. Selain itu pembelian hanya dapat dilakukan sekali dalam sebulan, perusahaan harus benar-benar memperhitungkan berapa banyak barang yang harus dibeli sehingga persediaan cukup untuk sampai ke periode pembelian berikutnya. Hal tersebut yang membuat perusahaan membeli secara *emergency order*. Dapat dilihat dari grafik selisih kekurangan persediaan dibanding dengan permintaan sebagai berikut:

Grafik 1.1
Ketersediaan Stok Toner DC 286/AP 405i/5010 (Super) Tahun 2018



Sumber: PT Trimulia Nugraha

Kekurangan stok menyebabkan perusahaan seringkali tidak memenuhi permintaan pelanggan, sehingga perusahaan menetapkan kebijakan pengiriman susulan (*backorder*) terhadap barang yang dipesan, namun perusahaan harus mengeluarkan biaya *backorder* pada tahun 2018 sebesar Rp. 34.650.000, oleh sebab itu dengan adanya permasalahan tersebut berpengaruh pada keuntungan perusahaan.

Untuk melakukan perencanaan dengan baik, perusahaan harus melakukan perencanaan pemesanan kembali sesuai dengan kebutuhan perusahaan, tetapi sejauh ini perusahaan melakukan dengan cara sederhana dengan melakukan pemesanan yang disesuaikan dengan periode-periode tahun sebelumnya. Berdasarkan beberapa pertimbangan tersebut Tugas Akhir ini akan membahas perencanaan dan pengendalian persediaan *spare part* Toner DC 286/AP 405i/5010 (Super) yang mengacu pada teori sistem persediaan probabilistik, karena fenomenanya tidak diketahui secara pasti dan permintaan berfluktuasi. Oleh karena itu penulis mengambil judul **“Perencanaan Persediaan Untuk Mengatasi Stockout Spare Part Toner DC 286/AP 405i/5010 (Super) Pada PT Trimulia Nugraha”**.

1.2 Batasan Kerja / Ruang Lingkup Kerja Praktik

Batasan masalah yang ditemukan dalam kerja praktik ini adalah sebagai berikut:

1. Kerja praktik dilakukan pada PT Trimulia Nugraha, Jalan Cilandak KKO No 147 Jakarta Selatan.
2. *Spare part* yang diteliti adalah Toner DC 286/AP 405i/5010 (Super) .
3. Data biaya simpan, biaya kekurangan dan harga produk yang digunakan dalam perhitungan adalah periode Januari-Desember 2018.
4. Permintaan yang digunakan adalah permintaan tahun 2018.

1.3 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang, rumusan masalah yang dapat diambil adalah sebagai berikut :

1. Berapakah jumlah persediaan *spare part* Toner DC 286/AP 405i/5010 (Super) yang optimal setiap kali pemesanan yang dilakukan oleh PT Trimulia Nugraha?
2. Berapakah *Safety Stock spare part* Toner DC 286/AP 405i/5010 (Super) pada PT Trimulia Nugraha?
3. Kapan waktu pemesanan *spare part* Toner DC 286/AP 405i/5010 (Super) pada PT Trimulia Nugraha?

1.4 Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah, tujuan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk menghitung jumlah *spare part* Toner DC 286/AP 405i/5010 (Super) pada tiap kali pemesanan yang dilakukan oleh PT Trimulia Nugraha.
2. Untuk menghitung *Safety Stock spare part* Toner DC 286/AP 405i/5010 (Super) pada PT Trimulia Nugraha.
3. Untuk menentukan waktu pemesanan yang optimal *spare part* Toner DC 286/AP 405i/5010 (Super) pada PT Trimulia Nugraha.

1.5 Manfaat Penelitian

Adapun manfaat yang dapat diperoleh dari Tugas Akhir ini sebagai berikut:

1. Bagi Politeknik APP Jakarta
 - a. Menambah referensi terkait perencanaan dan pengendalian persediaan khususnya mengenai sistem persediaan probabilistik dengan kebijakan *back order*.

- b. Laporan Tugas Akhir ini juga dapat menjadi tolak ukur atas kurikulum yang diberikan Politeknik APP apakah sudah sesuai dengan apa yang menjadi kebutuhan di perusahaan.

2. Bagi Perusahaan

- a. Memberikan alternatif masukan serta referensi dalam kegiatan perencanaan dan pengendalian persediaan perusahaan khususnya untuk *spare part* Toner DC 286/AP 405i/5010 (Super).
- b. Memperoleh bahan pertimbangan metode probabilistik yang telah dianalisis mahasiswa untuk diterapkan di perusahaan.

